

“KÂR ODAKLI, SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME HEDEFLİYORUZ”

Millî Reasürans, 50’yi aşkın ülkeden 123 sedan şirkete reasürans kapasitesi sağlıyor. Millî Reasürans Genel Müdürü Fikret Utku Özdemir, “2021’de yurtiçi ve yurtdışı piyasalardaki ortaklarımıza reasürans kapasitesi sağlayarak kâr odaklı, sürdürülebilir büyüme hedefliyoruz” diyor.



Millî Reasürans Genel Müdürü Fikret Utku Özdemir, uluslararası piyasalara açılma stratejisiyle küresel nitelikli, saygın ve güvenilir bir reasürör olma konumunu sürdürdüklerini söylüyor. Operasyonel süreçlerin tamamının 2021’de dijital ortamda yönetileceğini kaydeden Özdemir, “2021’de yerel piyasadaki öncü reasürans şirketi olma konumumuzu geliştirerek devam ettirmeyi hedefliyoruz” diyor. Fikret Utku Özdemir ile Millî Reasürans’ın yeni dönem hedeflerini ve COVID-19 salgınının sektöre etkilerini masaya yatırdık.

Millî Reasürans hakkında bilgi verebilir misiniz?

Zorunlu reasürans sistemini yönetmek üzere Türkiye İş Bankası tarafından kurulan Millî Reasürans TAŞ, 19 Temmuz 1929’da faaliyet göstermeye başladı. Türkiye’de sigortacılığın gelişiminde önemli katkıları olan Millî Reasürans, dünyada tüm branşlarda zorunlu reasürans sistemini yürütmüş ilk ve tek özel şirket. 2001’de zorunlu reasürans sisteminin sona ermesinin ardından güncel piyasa koşullarına uygun olarak hedefleriyle iş modelini yeniden tanımlayan şirket, uluslararası piyasalara açılma stratejisiyle küresel nitelikli, saygın ve güvenilir bir reasürör

“Sağlık sigortalarına ilişkin pozitif algı güçlendi”

HANGİ ALANLAR DARALDI?: Ülkemiz sigorta piyasası pandemi hasarlarından minimum düzeyde etkilenmiş olsa da ekonomideki yavaşlama ve kısıtlayıcı tedbirler nedeniyle özellikle 2020 Mart’tan itibaren sektörün üretiminde yüksek paya sahip kaza, hastalık-sağlık, kara araçları, kara araçları sorumluluk ve genel sorumluluk branşlarında daralma görüldü. Ancak normalleşme süreciyle poliçe üretimleri tekrar ivme kazandı. Özellikle kara araçları branşında, 2020 Nisan ve Mayıs aylarında yenilenmeyen poliçeler, sigorta şirketlerinin prim ödeme ve teminat uzatımı gibi konularda sigortalılara verdikleri teşviklerin de etkisiyle 2020 Haziran ayında önemli ölçüde yenilendi.

BULAŞICI HASTALIK VE SİBER RİSK: Sektörün teminat kapsamında yer almamasına karşın prim almaksızın sağlık sigortasında salgına ilişkin teşhis ve tedavi giderlerini karşılamasının sağlık sigortalarına ilişkin pozitif algıyı güçlendirip özel sağlık ve tamamlayıcı sağlık sigortalarına olan talebi büyük ölçüde artırdığı düşünüyorum. 2021 yenilemelerinde global uygulama paralelinde neredeyse tüm branşlarda reasürans anlaşmalarına bulaşıcı hastalık ve siber risk istisna klozlarının eklenmeye başlandığını da not etmek gerekir.

olma konumunu sürdürdü.

Millî Reasürans, 2000-2005 arasında kuruluşuna katkıda bulunduğu Doğal Afet Sigortaları Kurumu’nun (DASK) da yöneticiliğini üstlendi.

Pazar payınız nedir?

Millî Reasürans TAŞ, Türkiye sigorta piyasasında faaliyet gösteren ve büyük çoğunluğu yabancı sermayeli olan sigorta şirketlerinin reasürans programlarının önemli bir bölümüne katılıyor. 2021 yılı yenilemeleri

sonrasında bölüşmeli esasta reasürans koruması alan 21 şirketin plasmanında yer alan Millî Reasürans, 16 şirketin reasürans anlaşmasında lider konumunda olup yüzde 27 oranında pazar payına sahip.

Yurtdışına ne zaman ağırlık vermeye başladınız?

Millî Reasürans, uluslararası piyasalara açılma stratejisi çerçevesinde 2006’dan itibaren yurtdışından iş kabulüne de ağırlık vermeye başladı. Bu

strateji doğrultusunda 2008'de faaliyete geçen Singapur şubemiz 14'üncü faaliyet yılını kutluyor. Yurtiçi piyasada lider konumumuzu sürdürürken, 2020'de 50'yi aşkın ülkeden 123 sedan şirkete sağladığımız reasürans kapasitesiyle uluslararası piyasalarda da tercih edilen iş ortağı olmaya devam ediyoruz.

▼ 2020, Milli Reasürans açısından nasıl geçti?

Milli Reasürans'ın 2020'de toplam prim üretimi 2019'a göre yüzde 9,7 artarak 1 milyar 820 milyon TL oldu. Toplam primin yüzde 73'ünü oluşturan 1 milyar 335 milyon TL tutarındaki kısmı yurtiçinden, yüzde 27'sine karşılık gelen 485 milyon TL miktarındaki kısmı ise yurtdışından kabul edilen işlerden elde edildi. 2020 yılı hedeflerimiz doğrultusunda 348,6 milyon TL kâr elde ettik. Aktif büyüklüğümüz 5 milyar 506 milyon TL'ye, öz kaynaklarımız ise 2 milyar 639 milyon TL'ye ulaştı.

▼ Dijital tarafta neler yapıyorsunuz?

Şirketimizde iş süreçlerinin iyileştirilmesi ve etkinliğinin artırılması amacıyla 2019'da başlayan dijital dönüşüm projesi kapsamında öncelik operasyonel süreçlerimize verildi. Bir kısmı 2020'de dijital platforma taşınan operasyonel süreçlerin tamamının 2021'de dijital ortamda yönetilmesini ve çalışmalara ana faaliyet konusuna ilişkin süreçlerle devam edilmesini hedefliyoruz.

▼ COVID-19, sektörü nasıl etkiledi?

Salgın devam ettiği için, uluslararası piyasalarda yaratacağı etkinin nihai boyutu ne yazık ki halen belirsizliğini korumakla birlikte toplam sigortalı hasarın 100 milyar doları aşabileceği tahmin ediliyor. Başta sağlık ve hizmet sektörleri olmak üzere, farklı iş kollarını etkileyen pandemiye ilişkin raporlanan hasarların büyük bölümü etkinlik iptali, iş durması ve kâr kaybı teminatlarından kaynaklanıyor.

Bununla birlikte, bazı poliçelerin teminat kapsamının salgın hastalıklar ile fiziki hasar olmaksızın verilen kâr



Fikret Utku Özdemir

kayıbı teminatları bakımından belirsizlik içermelerinin yanı sıra yargıya intikal eden hasar dosyaları nedeniyle tazminat tutarlarının artabileceğine yönelik endişeler mevcut. Diğer yandan, küresel ölçekli ekonomik faaliyetlerin zayıflamasına bağlı olarak risk yönetimine yönelik yatırımların yeterli seviyede yapılamamasının da ilave hasarların yaşanmasına yol açabileceği öngörülmüyor.

▼ Pandemi size nasıl yansdı?

Pandemi döneminde, çalışanlarımız ve aile bireyleri ile toplum sağlığına yönelik risklerin asgariye indirilmesi ve iş sürekliliğinin sağlanması amacıyla alınan tedbirler doğrultusunda 2020 Mart ayı itibarıyla uzaktan çalışma düzenine geçtik. Haziran ayı itibarıyla hibrit bir yapıya döndüğümüz çalışma düzeninde, bilgi teknolojilerine ilişkin altyapının sağladığı avantajların yanı sıra çevresel koşullara ilişkin alınan tedbirler sayesinde tüm faaliyetlerimiz sorunsuz bir şekilde yürütüyoruz.

Reasürans teminatı sağladığımız branşlar göz önünde bulundurulduğunda yurtiçi portföyümüz kanalıyla COVID-19 kaynaklı hasarlara

ilişkin kayda değer bir sorumluluk taşımıyoruz. Yurtdışı piyasalardan yaptığımız kabuller kapsamında maruz kalılabilecek pandemi hasarlarının etkisinin ise şirketimiz portföyünün coğrafi ve branş bazındaki yaygınlığı dolayısıyla sınırlı olması bekleniyor.

▼ 2021 yılı hedeflerinizi anlatır mısınız?

Köklü kurumsal kültürümüz ve tecrübemizle 90 yılı aşkın bir süredir uluslararası standartlarda hizmet ve etkin çözümler sunarak, Türkiye sigorta sektörü ve ulusal ekonomiye sağladığımız katkısı sürdürüyoruz. Güçlü sermayemiz ve teknik altyapımızla pandemi koşulları ve dalgalı ekonomik konjonktüre rağmen 2021'de de yerel piyasadaki öncü reasürans şirketi olma konumumuzu geliştirerek devam ettirmeyi hedefliyoruz. Yine faaliyette bulunduğumuz diğer piyasalarda tercih edilen bir reasürans şirketi olma vizyonu ile yurtiçi ve yurtdışı piyasalardaki ortaklarımıza reasürans kapasitesi sağlayacağız. Bu kapsamda kâr odaklı ve sürdürülebilir büyüme hedefiyle başarılarımızı geleceğe taşımaya amaçlıyoruz.